

**МАЛИНСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА**



**ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ  
СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ  
ДО 2027 РОКУ**

**МАЛИН – 2024**



План заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року розроблено спільними зусиллями створеної в громаді робочої групи з розробки Стратегії розвитку Малинської громади та експертів проекту «Підтримка стратегічного планування розвитку територіальних громад Рівненської, Житомирської та Полтавської областей». Реалізація проекту стала можливою завдяки Агентству США з міжнародного розвитку (USAID) та щирій підтримці американського народу через Проект USAID «ГОВЕРЛА».

Зміст цього документу не обов'язково відображає погляди USAID та Уряду США.

## Зміст

Розділ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ .....	4
Розділ 2. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ .....	7
Розділ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ .....	15
Розділ 4. МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ.....	23

## Перелік таблиць

Таблиця 1.1. Критерії відбору проєктних ідей до Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року	4
Таблиця 2.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року	7
Таблиця 2.2. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 1 «Громада успішного комплексного розвитку»	9
Таблиця 2.3. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 2 «Інноваційний простір для життя і розвинений людський капітал»	10
Таблиця 2.4. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 3 «Збалансована територія сталості і комфорту»	12
Таблиця 3.1. Фінансове забезпечення впровадження Плану заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року, тис. грн	19
Таблиця 4.1. Перелік проєктів місцевого розвитку, що включені до Плану заходів на 2024- 2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року	25

## Перелік рисунків

Рисунок 3.1. Загальний обсяг фінансування Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року, тис.грн.	15
Рисунок 3.2. Розподіл фінансування, спрямованого на впровадження Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку громади за роками, %	16
Рисунок 3.3. Розподіл фінансування, що передбачено для впровадження Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку громади за роками, %	16
Рисунок 3.4. Розподіл фінансування за стратегічними цілями, тис.грн	17
Рисунок 3.5. Розподіл фінансування за оперативними цілями, тис.грн	17

## Розділ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ПРОЦЕС ПІДГОТОВКИ ПЛАНУ ЗАХОДІВ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року (далі – План заходів) розроблено строком на чотири роки (на 2024 – 2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку, та складається із організаційних заходів і проектів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади до 2027 року.

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (із змінами), Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 2651.

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між органами місцевого самоврядування, населенням, бізнесом, організаціями громадянського суспільства Малинської територіальної громади для врахування інтересів та забезпечення суспільної підтримки реалізації заходів та проектів Стратегії.

План заходів розроблено у співпраці Робочої групи з розробки Стратегії розвитку Малинської територіальної громади та Плану заходів з її реалізації (склад Робочої групи затверджено розпорядженнями міського голови № 64 від 25.04.2023 р. та № 238 від 29.12.2023 р.), експертів проекту «Підтримка стратегічного планування розвитку територіальних громад Рівненської, Житомирської та Полтавської областей» (завдяки Агентству США з міжнародного розвитку (USAID) та щирій підтримці американського народу через Проєкт USAID «ГОВЕРЛА»).

### Збір проєктних ідей до Плану заходів

З метою розробки проекту Плану заходів Малинською міською радою було оголошено збір проєктних ідей від зацікавлених суб'єктів розвитку громади, що тривав впродовж вересня-листопада 2023 року. Зацікавленим особам було запропоновано форму подання проєктних ідей, яку можна було заповнити онлайн або в паперовій формі.

### Відбір проєктних ідей до Плану заходів

Відбір отриманих проєктних ідей проводили члени Робочої групи з розробки Стратегії за визначеними критеріями, до яких належали наступні (див. таблицю 1.1)

**Таблиця 1.1. Критерії відбору проєктних ідей до Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року**

Критерій відбору	Зміст критерію
<b>Критерій 1.</b> <b>Відповідність проєкту Стратегії розвитку громади</b>	Проєкт має: <ul style="list-style-type: none"> <li>- відповідати стратегічному баченню розвитку громади,</li> <li>- сприяти досягненню стратегічних цілей,</li> <li>- бути безпосередньо пов'язаним з однією/ кількома конкретними оперативними цілями,</li> <li>- забезпечувати виконання визначених у Стратегії завдань.</li> </ul>
<b>Критерій 2.</b>	Проєкт повинен робити вклад/ мати позитивний вплив щонайменше на одну зі сфер життєдіяльності громади:

<p><b>Вплив проєкту на сталий розвиток громади</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- економічну, у тому числі створення нових/ збереження наявних робочих місць,</li> <li>- соціальну,</li> <li>- організаційну,</li> <li>- безпекову,</li> <li>- екологічну.</li> </ul> <p>При цьому реалізація проєкту не повинна завдавати екологічної шкоди чи негативно впливати на інтереси майбутніх поколінь, позбавивши їх тих благ і цінностей, які є в наявності в громаді на даний час.</p>
<p><b>Критерій 3. Відповідність цілей проєкту SMART-критеріям</b></p>	<p>Проєктна пропозиція:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- повинна містити конкретні цілі та зрозумілі результати;</li> <li>- досягнення цілей проєкту може бути виміряно;</li> <li>- цілі проєкту є реалістичними і досяжними для громади,</li> <li>- цілі проєкту орієнтовані на залучення реалістичних ресурсів, у тому числі з бюджету громади, та спиратись на організаційну спроможність громади;</li> <li>- відповідність цілей стратегічному баченню, здатність просувати громаду вперед;</li> <li>- чітко визначені терміни реалізації проєкту.</li> </ul>

При відборі проєктів місцевого розвитку з метою їх включення до Плану заходів з реалізації Стратегії також бралися до уваги плани заходів державних, регіональних і секторальних стратегій. Оскільки стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 під час їхньої розробки були узгоджені з Державною Стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки, а також зі Стратегією розвитку Житомирської області на період до 2027 року, позитивні результати відбору представлених проєктів за критерієм 1 автоматично забезпечували відповідність проєктних цілей зазначеним вище документам.

Відповідно до протоколу засідання Робочої групи від 18.12.2023 року №6, було затверджено 51 проєкт місцевого розвитку, які включено до проєкту Плану заходів з реалізації Стратегії та підготовлені для проведення громадського обговорення.

З метою забезпечення публічності і прозорості, а також участі мешканців громади в розробці Стратегії розвитку Малинської міської громади проєкт Плану заходів з реалізації Стратегії розміщено на сайті міської ради. 16 січня 2024 року за підтримки експерта проєкту «Підтримка стратегічного планування розвитку територіальних громад Рівненської, Житомирської та Полтавської областей» відбулось обговорення проєкту Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської громади до 2027 року.

Під час підготовки Плану заходів застосовувались методологічні підходи та принципи, які використовуються для стратегічного та операційного планування в країнах ЄС із врахуванням особливостей України та дії на території країни воєнного стану. Зокрема, були використані такі принципи:

- **Партисипативність.** Залучення мешканців громади, громадських організацій, місцевого бізнесу, представників комунального сектору та інших зацікавлених сторін до розроблення Стратегії розвитку громади та Плану заходів з її реалізації.
- **Партнерство і солідарність.** Докладання спільних зусиль зацікавлених сторін – місцевої влади-мешканців-місцевого бізнесу – до процесу розробки стратегічних документів громади, їх обговорення та узгодження.
- **Консенсус.** Ухвалення рішень у процесі розробки Стратегії розвитку громади та Плану заходів з її реалізації на основі врахування інтересів та досягнення згоди різних сторін.

- **Відкритість і прозорість.** Процес розробки стратегічних документів громади здійснювався відкрито і публічно. Були створені можливості для залучення усіх, хто виявив на це бажання, відбувався збір та врахування пропозицій, оприлюднення рішень Робочої групи та сформованих проєктів документів. Кожний етап роботи супроводжували публічні заходи з обговорення та погодження отриманих результатів, а також прийняття необхідних рішень.
- **Підзвітність.** Відбувалось звітування перед мешканцями громади про всі рішення та проєкти документів, розроблені під час стратегічного планування.
- **Узгодженість.** Стратегічні та оперативні цілі, а також План заходів з реалізації Стратегії узгоджені з державними стратегічними документами, зокрема з Державною Стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки, а також зі Стратегією розвитку Житомирської області на період до 2027 року.
- **Збалансованість.** При визначенні стратегічного бачення розвитку громади та формулюванні стратегічних та оперативних цілей були враховані всі сфери життєдіяльності громади для забезпечення її всебічного та гармонійного розвитку.
- **Тяглість.** Стратегічне бачення розвитку громади та заходи для його впровадження ґрунтуються на історичній спадщині, природному і людському потенціалі громади, врахуванні тенденцій історичного розвитку та місцевій ідентичності як потужного ресурсу існування громади.
- **Сталість.** Проєкти і заходи, спрямовані на реалізацію Стратегії розвитку громади, враховують цілі сталого розвитку. Таким чином, вони будуть забезпечувати сталий розвиток територіальної громади.
- **Інноваційність.** До Плану заходів включено проєкти, які передбачають реалізацію інноваційних проєктів або проєктів, які містять інноваційні елементи – моделі, технології, процеси, у тому числі соціальні інновації.
- **Ефективність.** Розроблені проєкти орієнтовані на досягнення найкращого/оптимального результату та одночасного забезпечення найбільш ефективного використання наявних ресурсів.

План заходів узгоджено з наявними та передбачуваними джерелами фінансування, організаційними та іншими можливостями, необхідними для реалізації проєктів місцевого розвитку та місцевих програм.

## Розділ 2. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

План заходів сформований у відповідності до стратегічного бачення громади:

**Малинська міська територіальна громада – потужна промислова громада північного Полісся, яка багата ініціативними мешканцями, що будує кластерну та інноваційну економіку на засадах сталого розвитку, забезпечує добробут і затишок, яскраві події і змістовне життя для мешканців та гостей. Заможна і безпечна міська громада з розвиненими сільськими територіями, налагодженою співпрацею та рівними можливостями, креативними і інклюзивними громадськими просторами, ефективно застосовує партисипативну модель управління. Громада дбайливо ставиться до природи та використання унікальних корисних копалин, поєднує енергію надр, землі, людей і капіталу на шляху до досконалості та амбітних звершень.**

Стратегічне бачення розвитку Малинської міської територіальної громади буде досягнуто завдяки реалізації стратегічних та оперативних цілей і відповідних завдань.

**Таблиця 2.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року**

Стратегічна ціль 1. Громада успішного комплексного розвитку	
Оперативні цілі	Завдання
<b>1.1. Маркетинг території громади та залучення інвестицій</b>	1.1.1. Забезпечити підтримку для розбудови індустріального парку
	1.1.2. Розробити бренд та маркетингову стратегію громади
	1.1.3. Сприяти виставковій діяльності бізнесу громади
	1.1.4. Розвивати інвестиційну активність у громаді
	1.1.5. Розробити інструментарій підтримки інвестиційної активності в громаді
<b>1.2. Підтримка стартапів та креативних бізнес-ідей</b>	1.2.1. Створити інфраструктуру підтримки стартапів
	1.2.2. Запровадити систему підтримки в громаді органічного та нішевого аграрного виробництва
	1.2.3. Створити умови для генерації та збору креативних бізнес-ідей в громаді
	1.2.4. Організувати фандрайзинг, забезпечити участь бізнесу та мешканців громади в національних та міжнародних програмах підтримки стартапів та креативних бізнес-ідей
<b>1.3. Впровадження кластерного підходу та цифрових технологій</b>	1.3.1. Провести аналіз потенціалу формування кластерів у громаді та створити умови для стимулювання розвитку кластерних ініціатив
	1.3.2. Створити швейний кластер
	1.3.3. Провести цифровізацію громади, сприяти підвищенню «цифрової» грамотності та компетенцій
Стратегічна ціль 2. Інноваційний простір для життя і розвинений людський капітал	
Оперативні цілі	Завдання
<b>2.1. Впровадження інструментів належного врядування</b>	2.1.1. Запровадити е-врядування та використовувати KPI (показники результативності) в діяльності міської ради
	2.1.2. Розвивати сталу та інклюзивну інфраструктуру соціальних послуг
	2.1.3. Забезпечити оперативність та легкість доступу до якісних адміністративних послуг
	2.1.4. Організувати залучення громадськості до управління громадою
	2.1.5. Створити безпечні умови для життєдіяльності в усіх населених пунктах громади



<b>2.2. Інноваційна освіта</b>	2.2.1. Забезпечити створення інноваційних освітніх просторів та матеріально-технічне переоснащення навчальних закладів
	2.2.2. Забезпечити впровадження інноваційних навчальних програм в навчальних закладах громади
	2.2.3. Розробити і впровадити сучасні форми роботи в освіті (дистанційна, індивідуальна, екстернатна форми роботи, інклюзія, смарт-школа, демократична школа)
	2.2.4. Розвинути систему позашкільної освіти, яка відповідає потребам мешканців громади
	2.2.5. Запровадити в громаді освіту протягом життя
<b>2.3. Сучасна модель громадського здоров'я</b>	2.3.1. Сприяти розбудові ефективної мережі надання первинної медичної допомоги
	2.3.2. Розвивати вторинний рівень надання медичних послуг
	2.3.3. Забезпечити умови для здорового способу життя населення
	2.3.4. Розбудувати сучасну систему громадського здоров'я на основі цифровізації
<b>2.4. Насичене культурно-спортивне життя громади</b>	2.4.1. Розбудувати мережу сучасних культурних закладів
	2.4.2. Створити умови для формування спортивної громади
	2.4.3. Розвинути спортивну інфраструктуру та забезпечити її сучасним обладнанням
<b>Стратегічна ціль 3. Збалансована територія сталості і комфорту</b>	
<i>Оперативні цілі</i>	<i>Завдання</i>
<b>3.1. Забудова на засадах Нового європейського Баухауса</b>	3.1.1. Розробити сучасну просторово-планувальну документацію
	3.1.2. Провести капітальний ремонт, реконструкцію будівель комунальних закладів соціальної сфери
	3.1.3. Провести реконструкцію вулиць та площі міста
	3.1.4. Створити сучасні громадські простори на основі міжнародних стандартів
	3.1.5. Відновити пошкоджені об'єкти за принципом «краще ніж було»
<b>3.2. Модернізована та енергоефективна інфраструктура</b>	3.2.1. Підвищити енергоефективність об'єктів комунальної власності громади
	3.2.2. Підвищити енергоощадність та модернізувати системи водопостачання та водовідведення
	3.2.3. Здійснити енергоефективну модернізацію мереж зовнішнього освітлення
<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	3.3.1. Створити умови для самореалізації та самозайнятості молоді та жінок у сільській місцевості
	3.3.2. Створити зони відпочинку та дозвілля для мешканців громади із облаштуванням вільного доступу для осіб з інвалідністю
	3.3.3. Створити сучасні простори для комунікації та відпочинку мешканців у селах
	3.3.4. Розбудувати безпечну та сучасну транспортну інфраструктуру
	3.3.5. Проводити екологічні акції благоустрою та озеленення території громади
	3.3.6. Налагодити систему поводження з безпритульними тваринами
	3.3.7. Запровадити сучасну систему управління ТПВ
	3.3.8. Забезпечити раціональне використання природних ресурсів і територій
	3.3.9. Розбудувати туристичну спроможність громади на засадах моделі інтегрованого кластерного підходу. Підвищити туристичну привабливість Малинської громади



План заходів з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року складається з 51 проекту місцевого розвитку на загальну суму 1 331 968 тис.грн. Проекти охоплюють усі стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення.

Впровадження Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року буде здійснюватись через реалізацію комплексу організаційних, фінансових, інформаційних та інших заходів у відповідності до Плану заходів, програм місцевого розвитку, які узгоджені зі Стратегією, місцевого бюджету, а також рішень міської ради, що приймаються для досягнення стратегічних цілей.

**Стратегічна ціль 1 «Громада успішного комплексного розвитку»**

**Вибір стратегічної цілі 1** зумовлений стратегічним баченням розвитку громади, аналізом наявних сильних і слабких сторін громади, можливостями і загрозами розвитку, відображеними в SWOT-таблиці.

**Стратегічна ціль 1 «Громада успішного комплексного розвитку» досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**

- 1.1. Маркетинг території громади та залучення інвестицій
- 1.2. Підтримка стартапів та креативних бізнес-ідей
- 1.3. Впровадження кластерного підходу та цифрових технологій

Досягнення стратегічної цілі 1 передбачає реалізацію 7 проектів на загальну суму 440 933 тис.грн

**Таблиця 2.2. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 1 «Громада успішного комплексного розвитку»**

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн, у тому числі за роками				
			Усього	2024	2025	2026	2027
<b>1.1. Маркетинг території громади та залучення інвестицій</b>	Індустріальний парк «Малин-Захід»	2024-2027	434 733	190 663	86 260	86 260	71 550
	Підготовка промоційних заходів для підвищення рівня впізнаваності громади (брендування)	2024	200	200	-	-	-
	Малин інвестиційний: дорожня карта інвестора	2024	100	100	-	-	-
<b>1.2. Підтримка стартапів та креативних бізнес-ідей</b>	Консультаційний простір для бізнес-спільноти «Отримай відповідь-почни діяти»	2025	250	-	250	-	-
	Перспективний аграрний бізнес: органічна продукція та нішеві культури	2025-2026	150	-	75	75	-
<b>1.3. Впровадження кластерного підходу та</b>	«Креативний кластер»	2024	500	500	-	-	-
	Розвиток цифрових компетентностей	2024-2027	5000	1250	1250	1250	1250

цифрових технологій	жителів Малинської міської територіальної грумади						
---------------------	---	--	--	--	--	--	--

**Стратегічна ціль 2 «Інноваційний простір для життя і розвинений людський капітал»**

**Вибір стратегічної цілі 2** зумовлений стратегічним баченням розвитку громади, аналізом наявних сильних і слабких сторін громади, можливостями і загрозами розвитку, відображеними в SWOT-таблиці.

**Стратегічна ціль 2 «Інноваційний простір для життя і розвинений людський капітал» досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**

- 2.1. Впровадження інструментів належного врядування
- 2.2. Інноваційна освіта
- 2.3. Сучасна модель громадського здоров'я
- 2.4. Насичене культурно-спортивне життя громади

Досягнення стратегічної цілі 2 передбачає реалізацію 25 проєктів на загальну суму 105 185 тис.грн

**Таблиця 2.3. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 2 «Інноваційний простір для життя і розвинений людський капітал»**

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн, у тому числі за роками				
			Усього	2024	2025	2026	2027
<b>2.1. Впровадження інструментів належного врядування</b>	Електронна громада (електронне урядування та електронна демократія)	2025-2026	1500	-	1000	500	-
	Центр Життєстійкості	2024	200	200	0	0	0
	Реконструкція будівлі Виконавчого комітету Малинської міської ради з влаштуванням Центру надання адміністративних послуг з утепленням фасада адмінбудівлі за адресою: Житомирська область м.Малин, площа Соборна,6а	2024-2025	17655	10000	7655	-	-
	Громадський бюджет Малинської міської територіальної громади	2025-2026	500	-	200	300	-
	Встановлення камер відео	2025-2026	500	-	250	250	

	спостереження на території громади						
	Безпека жителів – пріоритет громади	2024-2025	600	300	300	-	-
	Навчальні курси надання першої та невідкладної допомоги при надзвичайних ситуаціях	2024	50	50	-	-	-
<b>2.2. Інноваційна освіта</b>	Опорні заклади освіти	2024-2025	6 000	3 000	3 000	-	-
	Енергозбереження в закладах освіти	2026	1 000	-	-	1 000	-
	Комфортна та безпечна нова українська школа	2024-2027	4 000	1 000	1 000	1 000	1 000
	Здорове харчування – запорука здорової нації	2024-2027	11 000	5 000	2 000	2 000	2 000
	Програма розвитку екологічної освіти	2025	200	-	200	-	-
	Інклюзивне навчання: інтеграція в освітнє середовище	2024-2027	200	50	50	50	50
	Модернізація позашкільної відповідно до потреб громади	2024-2027	2500	1 000	500	500	500
	Педагогічна інтернатура	2024-2027	80	20	20	20	20
<b>2.3. Сучасна модель громадського здоров'я</b>	Поліпшення надання населенню первинної медичної допомоги	2024-2027	4000	1000	1000	1000	1000
	Скринінг діагностика захворювань на рак молочної залози та легенів	2024-2027	18000	4000	10000	2000	2000
	Реабілітація хворих	2024-2027	11000	2000	2000	3000	4000
	Медицина для села	2024	16000	16000	-	-	-
<b>2.4. Насичене культурно-спортивне життя громади</b>	Придбання нового сучасного звукового та світлового обладнання для проведення культурних заходів в закладах культури громади	2024-2027	700	100	200	300	100
	Реконструкція Малинівського	2025	3000	-	3000	-	-

	будинку культури в с.Малинівка						
	Інтерактивний бібліотечний простір в Малинській центральній публічній бібліотеці ім.Василя Скуратівського	2024-2026	700	200	300	200	-
	3D екскурсії Малинщиною	2024-2027	400	100	100	100	100
	Фізично активна громада	2024-2027	1400	350	350	350	350
	Капітальний ремонт приміщення Малинської дитячо-юнацької спортивної школи по вул. Героїв Малинського Підпілля	2025	4000	-	4000	-	-

### Стратегічна ціль 3 «Збалансована територія сталості і комфорту»

**Вибір стратегічної цілі 3** зумовлений стратегічним баченням розвитку громади, аналізом наявних сильних і слабких сторін громади, можливостями і загрозами розвитку, відображеними в SWOT-таблиці.

**Стратегічна ціль 3 «Збалансована територія сталості і комфорту» досягається через реалізацію таких оперативних цілей:**

- 3.1. Забудова на засадах Нового європейського Баухауса
- 3.2. Модернізована та енергоефективна інфраструктура
- 3.3. Збалансований розвиток територій громади

Досягнення стратегічної цілі 3 передбачає реалізацію 19 проєктів на загальну суму 785 850 тис.грн

**Таблиця 2.4. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 3 «Збалансована територія сталості і комфорту»**

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн, у тому числі за роками				
			Усього	2024	2025	2026	2027
<b>3.1. Забудова на засадах Нового європейського Баухауса</b>	Сучасне освоєння простору Малинської МТГ	2024-2025	16000	7000	9000	-	-
	Розбудова санітарної інфраструктури в громаді	2025-2027	6000	-	2000	2000	2000
	Реконструкція площі Соборної в місті Малин Житомирської області	2024-2026	103400	3400	50000	50000	-

	Історико-культурний комплекс «Древній Малин»	2025-2027	7000	-	3250	2200	1550
	Відновлення житлового фонду	2024-2025	58000	29000	29000		
	Відбудова об'єктів соціальної інфраструктури	2024-2027	220000	54500	55000	55000	55500
<b>3.2. Модернізована та енергоефективна інфраструктура</b>	Сучасна енергоефективність	2024-2027	4000	1000	1000	1000	1000
	Капітальний ремонт гідропоруди (греблі) на р. Ірша міста Малин, Житомирської області	2024	200000	200000	-	-	-
	Будівництво та модернізація об'єктів з водопостачання та водовідведення в Малинській міській територіальній громаді Житомирської області	2025-2026	92 000	-	46 000	46 000	-
	Облаштування та реконструкція вуличного освітлення з використанням енергозберігаючих технологій	2024-2027	4000	1000	1000	1000	1000
<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	Майстерня сільських ініціатив	2025-2026	200	-	100	100	-
	Фестиваль «Давні ремесла Малинщини»	2025-2027	600	-	200	200	200
	Мобільний пересувний кінотеатр	2025-2027	450	-	350	50	50
	Транспортна інфраструктура для успішної громади	2024-2027	40000	10000	10000	10000	10000
	Джерело життя	2024	100	100	-	-	-
	Притулок для тварин	2024	500	500	-	-	-
	Впровадження сучасної системи управління ТПВ	2024-2027	25000	2500	10000	10000	2500
	Будівництво артезіанських свердловин у населених пунктах Малинської МТГ	2025-2027	8100	-	2700	2700	2700
	Облаштування території громади для прийому туристів. Розробка нових сучасних туристичних продуктів	2027	500				500



### Розділ 3. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

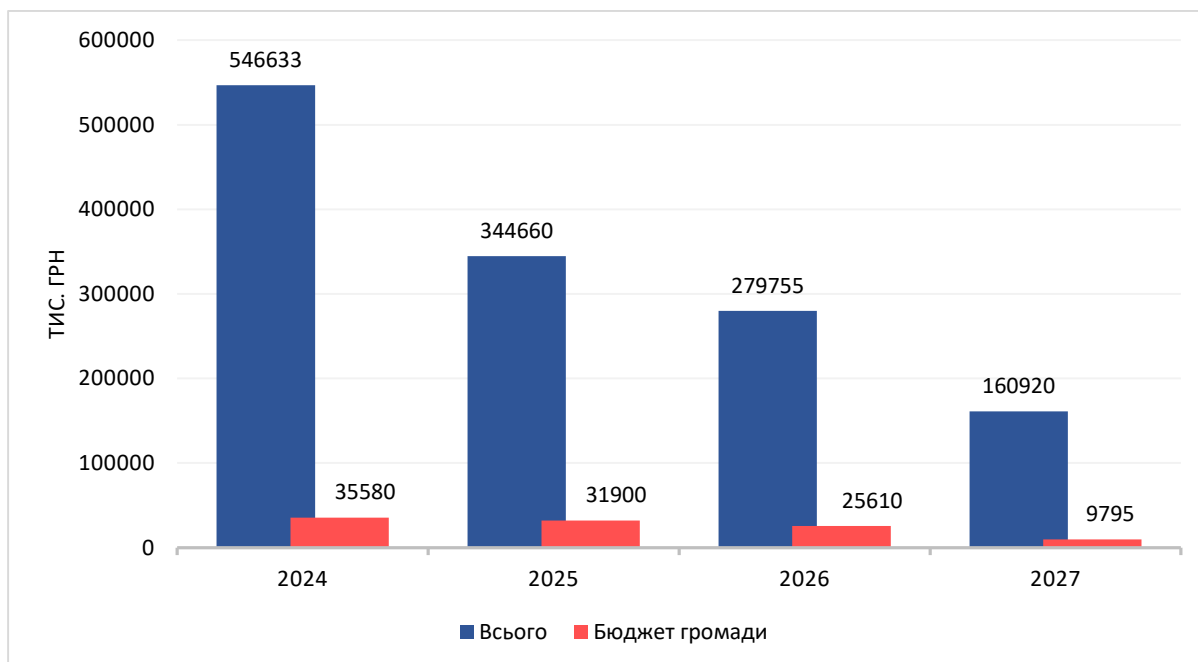
Фінансове забезпечення реалізації Стратегії розвитку громади та Плану заходів може здійснюватися за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі офіційних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів інших місцевих бюджетів у рамках реалізації проектів співпраці;
- коштів обласного/ районного бюджету;
- коштів, отриманих у рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських організацій;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Впровадження Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року передбачає 51 проект місцевого розвитку, загальний орієнтовний обсяг фінансування яких за період 2024-2027 років буде становити **1 331 968 тис.грн.**

#### Розподіл фінансування Плану заходів за роками

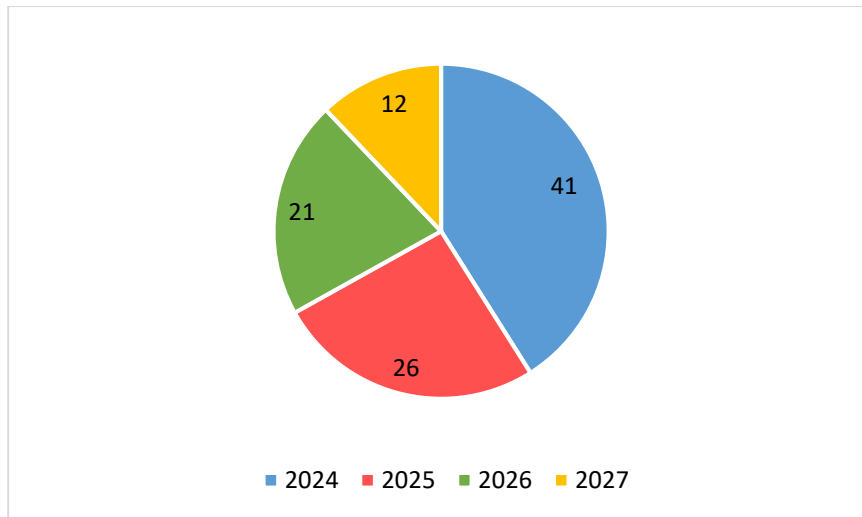
Передбачається, що фінансування Плану заходів буде здійснюватись протягом періоду дії Стратегії розвитку зі спаданням обсягів. Таким чином в перший рік впровадження Стратегії має бути створений максимальний імпульс для активізації змін у громаді.



**Рисунок 3.1. Загальний обсяг фінансування Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року, тис. грн.**

Структура фінансування заходів і проектів розвитку, спрямованих на реалізацію Стратегії розвитку громади, розподіляється за окремими роками таким чином: 41% загального обсягу фінансування передбачається використати вже в 2024 році, 26% і 21% – буде освоєно відповідно в 2025 році і в 2026 роках, а на останній рік залишається 12 % фінансових ресурсів, необхідних для виконання Плану заходів і досягнення стратегічних цілей розвитку громади (див.рисунок 3.2).

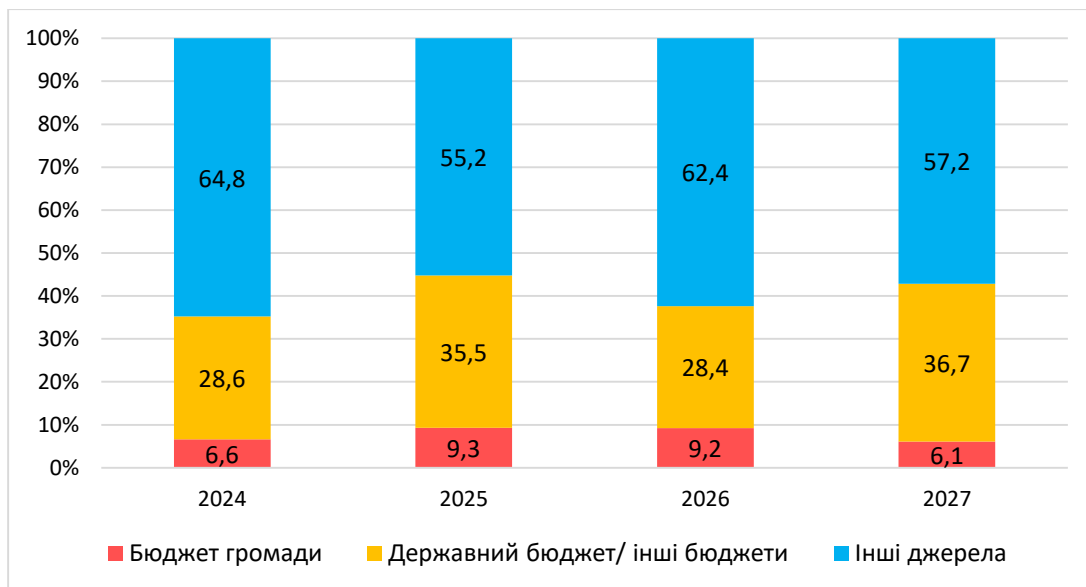




**Рисунок 3.2. Розподіл фінансування, спрямованого на впровадження Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку громади за роками, %**

### Розподіл фінансування Плану заходів за джерелами

Структура джерел фінансування демонструє, що безумовний пріоритет у фінансовому забезпеченні реалізації Плану заходів мають джерела, які є зовнішніми відносно бюджетної системи: частка «інших джерел» знаходиться в межах від 55,2 % до 64,8 % (див. рисунок 3.3). При цьому кошти бюджету громади будуть покривати залежно від року від 6,1% до 9,3% передбачених проєктів і заходів, і найнижчий рівень буде досягнуто в останній рік дії Стратегії.



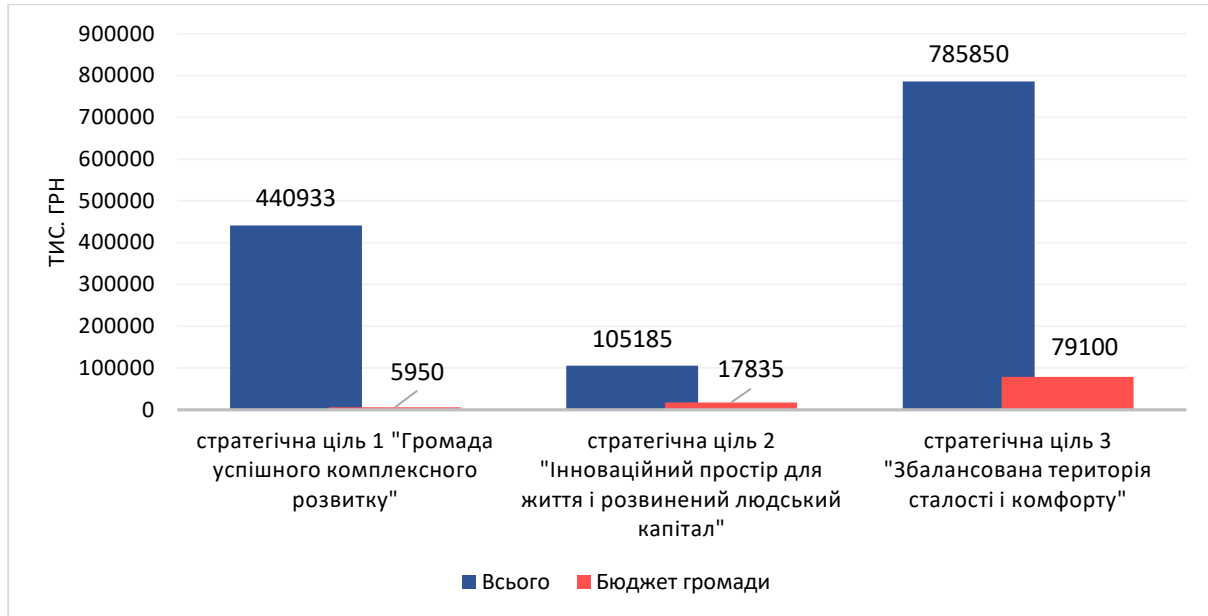
**Рисунок 3.3. Розподіл фінансування, що передбачено для впровадження Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку громади за роками, %**

Оскільки основою для виконання Стратегії розвитку громади на період 2024-2027 років виступатимуть саме зовнішні джерела, для забезпечення повноцінної реалізації Плану заходів Малинській громаді доцільно проводити активну і постійну роботу щодо розбудови відносин із стейкхолдерами – бізнесом, зовнішніми інвесторами, донорами, а також розвивати міжмуніципальне співробітництво, щоб заплановані заходи і проєкти були успішно виконані.

### Розподіл фінансування Плану заходів у розрізі стратегічних і оперативних цілей

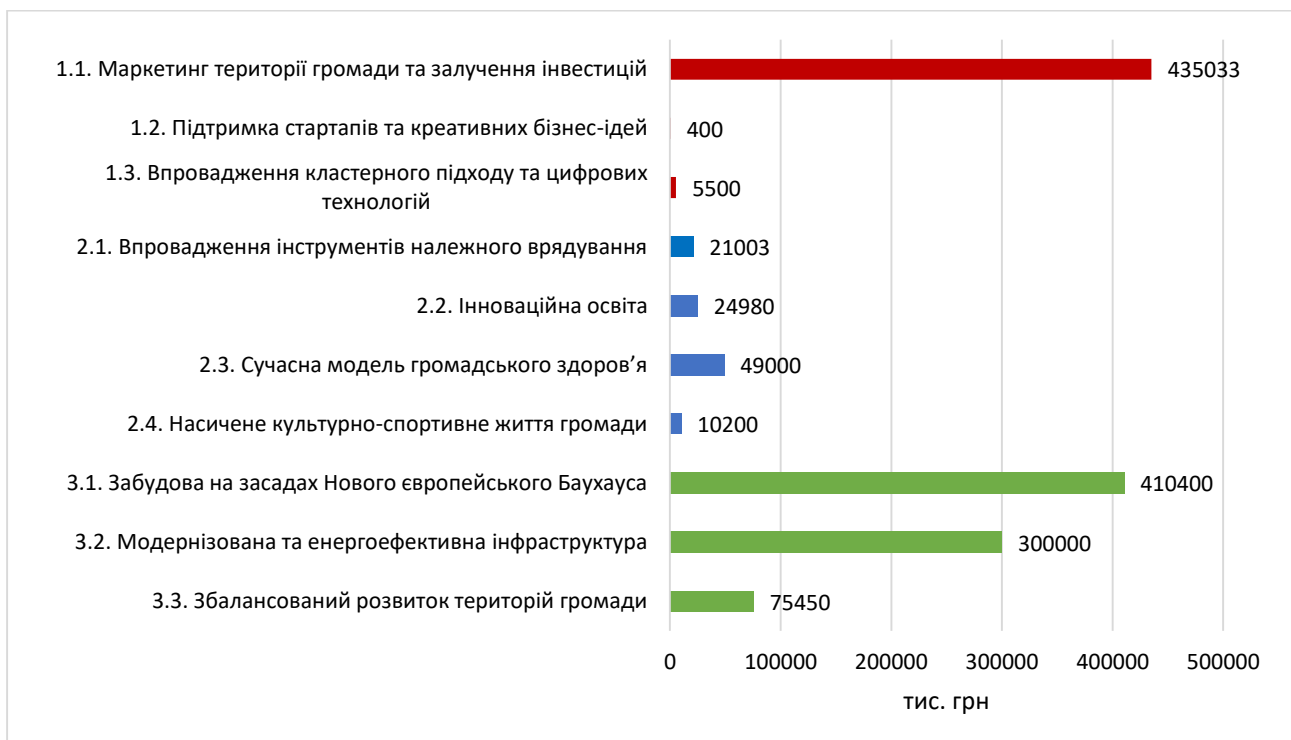
Найбільший обсяг фінансування передбачається на впровадження заходів і проєктів за стратегічною ціллю 3 «Збалансована територія сталості і комфорту», і в 1,8 рази менше – за стратегічною ціллю 1 «Громада успішного комплексного розвитку», стратегічна ціль 2

потребуватиме залучення найменшого обсягу фінансування порівняно з іншими цілями. Підґрунтям такої структури цілей є обрані громадою пріоритети, а також орієнтація на розвиток місцевого господарства і місцевого бізнесу завдяки високому промислово-економічному потенціалу Малинської громади. Лідуюча позиція стратегічної цілі 3 за обсягами передбачених для неї джерел фінансування пояснюється ще й тим, що три з чотирьох найбільших проєктів, включених до Плану заходів, будуть здійснені в межах стратегічної цілі 3, а ще один – є складовою стратегічної цілі 1.



**Рисунок 3.4. Розподіл фінансування за стратегічними цілями, тис. грн**

Найменший вклад місцевого бюджету буде за стратегічною ціллю 1 «Громада успішного комплексного розвитку», де ключову роль в реалізації проєктів відіграватиме місцевий бізнес та залучені ним інвестиції, а також залучені кошти з різних фондів, у тому числі донорських.



**Рисунок 3.5. Розподіл фінансування за оперативними цілями, тис. грн**

Розподіл фінансування за оперативними цілями показує пріоритетність цілей 1.1, 3.1. і 3.2. Головний чинник, який впливає на це, – включення до складу зазначених оперативних цілей найбільших проєктів, реалізація яких передбачена Планом заходів.

**Найбільші обсяги фінансування передбачено спрямувати на реалізацію таких проєктів:**

- Індустріальний парк «Малин-Захід» (оперативна ціль 1.1) – 434 733 тис. грн
- Відбудова об'єктів соціальної інфраструктури (оперативна ціль 3.1) – 220 000 тис. грн
- Капітальний ремонт гідропороди (греблі) на р. Ірша (місто Малин) (оперативна ціль 3.2) – 200 000 тис. грн
- Реконструкція площі Соборної в місті Малин (оперативна ціль 3.1) – 103 400 тис. грн
- Будівництво та модернізація об'єктів з водопостачання та водовідведення в Малинській міській територіальній громаді (оперативна ціль 3.2) – 92 000 тис. грн

**Таблиця 3.1. Фінансове забезпечення впровадження Плану заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року, тис. грн**

№	Назва місцевої програми розвитку/ місцевого проєкту розвитку	Орієнтований загальний обсяг фінансування Плану заходів на 2024-2027 роки, у тому числі за джерелами фінансування															
		ВСЬОГО	Кошти бюджету територіальної громади, у тому числі за роками					Кошти державного/ обласного бюджету, у тому числі за роками					Інші джерела, у тому числі за роками				
			Разом	2024	2025	2026	2027	Разом	2024	2025	2026	2027	Разом	2024	2025	2026	2027
<b>Стратегічна ціль 1. «Громада успішного комплексного розвитку»</b>																	
1	Індустріальний парк «Малин-Захід»	434733	5000	500	1500	1500	1500						429733	190163	84760	84760	70050
2	Підготовка промоційних заходів для підвищення рівня впізнаваності громади (брендування)	200	150	150									50	50			
3	Малин інвестиційний: дорожня карта інвестора	100	100	100													
4	Консультаційний простір для бізнес-спільноти «Отримай відповідь-почни діяти»	250	125		125								125		125		
5	Перспективний аграрний бізнес: органічна продукція та нішеві культури	150	75		40	35							75		35	40	
6	«Креативний кластер»	500											500	500			
7	Розвиток цифрових компетентностей жителів Малинської міської територіальної громади	5000	500	250	100	100	50	1500	350	350	350	450	3000	650	800	800	750
	<b>РАЗОМ Стратегічна ціль 1</b>	<b>440933</b>	<b>5950</b>	<b>1000</b>	<b>1765</b>	<b>1635</b>	<b>1550</b>	<b>1500</b>	<b>350</b>	<b>350</b>	<b>350</b>	<b>450</b>	<b>433483</b>	<b>191363</b>	<b>85720</b>	<b>85600</b>	<b>70800</b>
<b>Стратегічна ціль 2. «Інноваційний простір для життя і розвинений людський капітал»</b>																	
8	Електронна громада (електронне урядування та електронна демократія)	1500	150		100	50		300		200	100		1 050		700	350	
9	Центр Життєстійкості	200	10	10									190	190			
10	Реконструкція будівлі Виконавчого комітету Малинської міської ради з влаштуванням	17655	2945	2945				14710	7055	7655							

**ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ**

	Центру надання адміністративних послуг з утепленням фасада адмінбудівлі за адресою: Житомирська область м.Малин, площа Соборна,ба																
11	Громадський бюджет Малинської міської територіальної громади	500	500	200	300												
12	Встановлення камер відео спостереження на території громади	500	500	250	250												
13	Безпека жителів – пріоритет громади	600	300	150	150							300	150	150			
14	Навчальні курси надання першої та невідкладної допомоги при надзвичайних ситуаціях	50	50	50													
15	Опорні заклади освіти	6000	3000	1500	1500							3000	1500	1500			
16	Енергозбереження в закладах освіти	1000	100			100						900				900	
17	Комфортна та безпечна нова українська школа	4000	400	100	100	100	100					3600	900	900	900	900	
18	Здорове харчування – запорука здорової нації	11000	1100	500	200	200	200					9900	4500	1800	1800	1800	
19	Програма розвитку екологічної освіти	200	200		200												
20	Інклюзивне навчання: інтеграція в освітнє середовище	200	200	50	50	50	50										
21	Модернізація позашкільної відповідно до потреб громади	2500	500	200	100	100	100					2000	800	400	400	400	
22	Педагогічна інтернатура	80	80	20	20	20	20										
23	Поліпшення надання населенню первинної медичної допомоги	4000	800	200	200	200	200					3200	800	800	800	800	
24	Скринінг діагностика захворювань на рак молочної залози та легенів	18000	1800	400	1000	200	200	3600	800	2000	400	400	12 600	2800	7000	1400	1400
25	Реабілітація хворих	11000	1100	200	200	300	400	2200	400	400	600	800	7 700	1400	1400	2100	2800
26	Медицина для села	16000	1600	1600									14400	14400			
27	Придбання нового сучасного звукового та світлового обладнання для проведення	700	350	50	100	150	50						350	50	100	150	50

**ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ**

21

	культурних заходів в закладах культури громади																
28	Реконструкція Малинівського будинку культури в с.Малинівка	3000	300		300			1200		1200			1500		1500		
29	Інтерактивний бібліотечний простір в Малинській центральній публічній бібліотеці ім. Василя Скуратівського	700	350	100	150	100							350	100	150	100	
30	3D екскурсії Малинщиною	400	400	100	100	100	100										
31	Фізично активна громада	1400	700	175	175	175	175						700	175	175	175	175
32	Капітальний ремонт приміщення Малинської дитячо-юнацької спортивної школи по вул. Героїв Малинського Підпілля	4000	400		400			1600		1600			2000		2000		
	<b>РАЗОМ Стратегічна ціль 2</b>	<b>105185</b>	<b>17835</b>	<b>8800</b>	<b>5595</b>	<b>1845</b>	<b>1595</b>	<b>23610</b>	<b>8255</b>	<b>13055</b>	<b>1100</b>	<b>1200</b>	<b>63740</b>	<b>27765</b>	<b>18575</b>	<b>9075</b>	<b>8325</b>
<b>Стратегічна ціль 3. «Збалансована територія сталості і комфорту»</b>																	
33	Сучасне освоєння простору Малинської МТГ	16000	3200	1400	1800			3200	1400	1800			9600	4200	5400		
34	Розбудова санітарної інфраструктури в громаді	6000	3000		1000	1000	1000						3000		1000	1000	1000
35	Реконструкція площі Соборної в місті Малин Житомирської області	103400	20680	680	10000	10000		20680	680	10000	10000		62040	2040	30000	30000	
36	Історико-культурний комплекс «Древній Малин»	7000	1400		650	440	310						5600		2600	1760	1240
37	Відновлення житлового фонду	58000						58000	29000	29000							
38	Відбудова об'єктів соціальної інфраструктури	220000	4000	500	1000	1000	1500	200000	50000	50000	50000	50000	16000	4000	4000	4000	4000
39	Сучасна енергоефективність	4000	800	200	200	200	200	800	200	200	200	200	2400	600	600	600	600
40	Капітальний ремонт підспоруди (греблі) на р. Ірша міста Малин, Житомирської області	200 000	20 000	20 000				60 000	60 000				120 000	120 000			
41	Будівництво та модернізація об'єктів з	92 000	9 200		4600	4600		18400			9200	9200	64400		32200	32200	

**ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ**

	водопостачання та водовідведення в Малинській міській територіальній громаді Житомирської області																
42	Облаштування та реконструкція вуличного освітлення з використанням енергозберігаючих технологій	4000	800	200	200	200	200	800	200	200	200	200	2400	600	600	600	600
43	Майстерня сільських ініціатив	200	200	100	100												
44	Фестиваль «Давні ремесла Малинщини»	600	300		100	100	100						300		100	100	100
45	Мобільний пересувний кінотеатр	450	450		350	50	50										
46	Транспортна інфраструктура для успішної громади	40000	8000	2000	2000	2000	2000	24000	6000	6000	6000	6000	8000	2000	2000	2000	2000
47	Джерело життя	100	100	100													
48	Притулок для тварин	500	100	100									400	400			
49	Впровадження сучасної системи управління ТПВ	25000	5000	500	2000	2000	500	5000	500	2000	2000	500	15000	1500	6000	6000	1500
50	Будівництво артезіанських свердловин у населених пунктах Малинської МТГ	8100	1620		540	540	540	1620		540	540	540	4860		1620	1620	1620
51	Облаштування території громади для прийому туристів. Розробка нових сучасних туристичних продуктів	500	250				250						250				250
	<b>РАЗОМ Стратегічна ціль 3</b>	<b>785850</b>	<b>79100</b>	25780	24540	22130	6650	<b>392500</b>	147980	108940	78140	57440	<b>314250</b>	135340	86120	79880	12910
	<b>ВСЬОГО ПЛАН ЗАХОДІВ</b>	<b>1331968</b>	<b>102885</b>	35580	31900	25610	9795	<b>417610</b>	156585	122345	79590	59090	<b>811473</b>	354468	190415	174555	92035



## Розділ 4. МОНІТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ПЛАНУ ЗАХОДІВ

Для відстеження й аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються в громаді, відповідно до визначених у Стратегії стратегічних і оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії і Плану заходів. Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (оновлення) Стратегії та Плану заходів. Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених показників (індикаторів) результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку. Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Плану заходів подана у таблиці 4.1.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно з додатком 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265<sup>1</sup>, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група з управління, оновлення та моніторингу виконання Стратегії (детальніше – див. розділ «Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії» Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року), узагальнення та формування їх тексту забезпечує Проєктний офіс Малинської міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті міської ради.

Раз на рік у рамках організаційних заходів з реалізації Стратегії проводиться моніторинг індикаторів з метою виявлення наслідків для довкілля, у тому числі для здоров'я населення, які можуть виникати при виконанні Плану заходів.

Результати моніторингу впливу на довкілля, у тому числі на здоров'я населення, оприлюднюються на офіційному веб-сайті територіальної громади та вносяться до Єдиного реєстру стратегічної екологічної оцінки один раз на рік протягом строку дії Стратегії та через рік після закінчення такого строку та у разі виявлення не передбачених звітом про стратегічну екологічну оцінку негативних наслідків для довкілля, у тому числі для здоров'я населення, вживаються заходи для їх усунення.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- оцінку наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема, незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;

<sup>1</sup> Методичні рекомендації щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад. Наказ Міністерства розвитку громад та територій України № 265 від 21.12.2022. URL: <https://mtu.gov.ua/content/strategichne-planuvannya-regionalnogo-rozvitku.html>

- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами). Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту забезпечує Проектний офіс Малинської міської ради. Голова Робочої групи (міський голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

**Таблиця 4.1. Перелік проєктів місцевого розвитку, що включені до Плану заходів на 2024-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Малинської міської територіальної громади до 2027 року**

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку	Період реалізації проєкту	Виконавці (у разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1	<b>1.1. Маркетинг території громади та залучення інвестицій</b>	1.1.1. Забезпечити підтримку для розбудови індустріального парку	Індустріальний парк «Малин-Захід»	2024-2027	Виконавчий комітет Малинської міської ради, заступник голови (відповідальний за економічну сферу) керуюча компанія (після визначення) агенція регіонального розвитку Житомирської області	Виготовлення ПКД Розбудований індустріальний (еко-індустріальний парк) парк Упорядковані під'їзні шляхи та прокладено інженерні мережі для учасників індустріального парку Створена спільна інфраструктура для підприємств Поширено інформацію про діяльність індустріального парку. Розроблено та впроваджено smart-облік інвестиційних активностей громади.
2	<b>1.1. Маркетинг території громади та залучення інвестицій</b>	1.1.2. Розробити бренд та маркетингову стратегію громади	Підготовка промоційних заходів для підвищення рівня впізнаваності громади (брендування)	2024	Відділ містобудування, земельних відносин, економіки та інвестицій виконавчого комітету Малинської міської ради, агенція регіонального розвитку Житомирської області	Проведено конкурс на розробку бренду громади. Залучено фахівців Долучено до розробки та використання бренду громади представників МСП громади Розроблено маркетингову стратегію громади Виготовлено продукцію з логотипом – значки, буклети, прапорці тощо
3	<b>1.1. Маркетинг території громади та залучення інвестицій</b>	1.1.3. Сприяти виставковій діяльності бізнесу громади 1.1.4. Розвивати інвестиційну активність у громаді 1.1.5. Розробити інструментарій	Малин інвестиційний: дорожня карта інвестора	2024	Відділ містобудування, земельних відносин, економіки та інвестицій виконавчого комітету	Проведено збір та оновлення даних про інвестиційний потенціал громади, стан інвестиційного клімату. Проведено опитування для формування потреби та бази послуг щодо залучення інвестицій для бізнесу.

		підтримки інвестиційної активності в громаді			Малинської міської ради, агенція регіонального розвитку Житомирської області	Сформовано перелік заходів та пропозиції для започаткування і ведення бізнесу на території громади для інвестора. Розроблено «Дорожню карту інвестора» із залученням фахівців. Організовано промоційну кампанію дорожньої карти серед зацікавлених осіб.
4	<b>1.2. Підтримка стартапів та креативних бізнес-ідей</b>	1.2.1. Створити інфраструктуру підтримки стартапів 1.2.3. Створити умови для генерації та збору креативних бізнес-ідей в громаді 1.2.4. Організувати фандрайзинг, забезпечити участь бізнесу та мешканців громади в національних та міжнародних програмах підтримки стартапів та креативних бізнес-ідей	Консультаційний простір для бізнес-спільноти «Отримай відповідь-почни діяти»	2025	Виконавчий комітет Малинської міської ради, агенція регіонального розвитку Житомирської області	Проведено навчання з питань започаткування підприємницької діяльності Підвищено обізнаність про здійснення та розвиток бізнесу, Знижено відтік молодих спеціалістів з громади Збільшено кількість суб'єктів підприємництва. Реалізовано нові бізнес-ідеї в громаді.
5	<b>1.2. Підтримка стартапів та креативних бізнес-ідей</b>	1.2.2. Запровадити систему підтримки в громаді органічного та нішевого аграрного виробництва	Перспективний аграрний бізнес: органічна продукція та нішеві культури	2025-2026	Відділ містобудування, земельних відносин, економіки та інвестицій виконавчого комітету Малинської міської ради	Залучено імпакт-стартапи органічного с/г та нішевого агровиробництва як складову фермерства майбутнього Організовано, проведено та забезпечено участь бажаючих в навчально-консультативних семінарах, круглих столах, конференціях із роз'яснення: новітніх методів ведення органічного с/г та нішевого агровиробництва; Організовано фінансову підтримку з державного та обласного бюджетів, інших програм фінансування. Залучено гранти та кошти інших цільових програм підтримки розвитку органічного та нішевого агровиробництва. Надано методичну допомогу та організаційний супровід сільськогосподарським підприємствам та особистим селянським господарствам, сімейним фермерським господарствам, у питаннях оформлення документів щодо отримання додаткових фінансових ресурсів.

6	<b>1.3. Впровадження кластерного підходу та цифрових технологій</b>	1.3.1. Провести аналіз потенціалу формування кластерів у громаді та створити умови для стимулювання розвитку кластерних ініціатив 1.3.2. Створити швейний кластер	«Креативний кластер»	2024	Відділ містобудування, земельних відносин, економіки та інвестицій виконавчого комітету Малинської міської ради, підприємець – власник ТМ ПАРА SOLO	Проведено аналіз можливості формування швейного кластеру, сформовано швейний кластер. Розроблено та проведено презентацію колекції одягу.
7	<b>1.3. Впровадження кластерного підходу та цифрових технологій</b>	1.3.3. Провести цифровізацію громади, сприяти підвищенню «цифрової» грамотності та компетенцій	Розвиток цифрових компетентностей жителів Малинської міської територіальної громади	2024-2027	Управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Охоплено широкосмуговим інтернетом 90% населених пунктів громади. Досягнуто 70% цифрової грамотності населення за 4 роки. Розвинуто цифрову культуру в громаді завдяки обізнаному сприйняттю жителями громади цифрової реальності, набуттю необхідних цифрових навичок та компетентностей управляти нею та працювати в ній. Сформовано лояльне ставлення до впровадження смарт-рішень в діяльності міської влади. Збільшено споживання е-послуг. Забезпечено навчальні заклади сучасними навчальними комп'ютерними комплексами та системними і прикладними програмними продуктами. Забезпечено каналами зв'язку та підключення до глобальної мережі Інтернет сільські заклади освіти. Розроблено інформаційне, навчальне та методичне забезпечення дистанційної освіти. У закладі освіти організовано смарт-навчання в інтерактивному освітньому просторі за допомогою інтернет-технологій.

8	<b>2.1. Впровадження інструментів належного врядування</b>	2.1.1. Запровадити е-врядування та використовувати КРІ (показники результативності) в діяльності міської ради	Електронна громада (електронне урядування та електронна демократія)	2025-2026	Виконавчий комітет Малинської міської ради, заступник міського голови (відповідальний за економічну сферу)	<p>Упроваджено на офіційному сайті громади електронні сервіси та доступ до них бізнес-структур, громадських організацій, мешканців громад</p> <p>Розроблено і впроваджено єдину для всіх структурних підрозділів систему електронного документообігу</p> <p>Впроваджено застосування електронного цифрового підпису в сфері діловодства;</p> <p>Започатковано електронні сервіси для отримання адміністративних послуг, послуг у сфері соціального захисту, освіти, охорони здоров'я;</p> <p>Розроблено і впроваджено систему електронного голосування;</p> <p>Удосконалено роботу вебсайтів, що функціонують у структурних підрозділах, комунальних установах і закладах громади.</p> <p>Розроблено та впроваджено Програму інформатизації громади.</p> <p>Придбано комп'ютерне обладнання, ліцензійні програмні засоби, комплектуючі і запасні частини.</p> <p>Запроваджено посаду ІТ – спеціаліста.</p>
9	<b>2.1. Впровадження інструментів належного врядування</b>	2.1.2. Розвивати сталу та інклюзивну інфраструктуру соціальних послуг	Центр Життестійкості	2024	Малинський міський центр соціальних служб, ГО «Сузір'я Малина»	Створено "єдину точки звернення" для надання соціальних послуг, зокрема інформування, консультування та соціально-психологічної допомоги, зниження загального рівня стресу та тривожності у населення громади.
10	<b>2.1. Впровадження інструментів належного врядування</b>	2.1.3. Забезпечити оперативність та легкість доступу до якісних адміністративних послуг	Реконструкція будівлі Виконавчого комітету Малинської міської ради з влаштуванням Центру надання адміністративних послуг з утепленням фасада адмінбудівлі за адресою: Житомирська область м.Малин, площа Соборна, 6а	2024-2025	ЦНАП виконавчого комітету Малинської міської ради	<p>Створено зручні і сприятливі умови для отримання послуг громадянами, суб'єктами господарювання громади через Центр надання адміністративних послуг за принципом єдиного вікна формати "Прозорий офіс":</p> <p>Оновлено проектно-кошторисну документацію, проведено ремонтні роботи, облаштовано приміщення меблями, орг. технікою з відповідним до вимог програмним забезпеченням, системами оформлення паспортів, посвідчень водія та реєстрації транспортних засобів, інформаційними системи управління процесом надання послуг</p>

**ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ**

29

11	<b>2.1. Впровадження інструментів належного врядування</b>	2.1.4. Організувати залучення громадськості до управління громадою	Громадський бюджет Малинської міської територіальної громади	2025-2026	Виконавчий комітет Малинської міської ради, заступник міського голови (відповідальний за економічну сферу)	Розроблено та затверджено «Положення про «Громадський бюджет». Передбачено фінансування для проєктів громадського бюджету в бюджеті громади. Проведено збір або презентації наявних проєктних ідей. Здійснено процедуру голосування за проєктні ідеї. Здійснено фінансування проєктів-переможців. Оприлюднено на офіційному сайті та сторінці facebook Малинської ТГ звіти про реалізацію проєктів громадського бюджету.
12	<b>2.1. Впровадження інструментів належного врядування</b>	2.1.5. Створити безпечні умови для життєдіяльності в усіх населених пунктах громади	Встановлення камер відео спостереження на території громади	2025-2026	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Малинської міської ради	Вивчено потребу населених пунктів. Визначено місця потенційної небезпеки. Закуплено додаткові камери, оновлено програмний продукт та проведено заміну старих відеокамер за потреби. Підключено додаткові камери у наявну мережу зовнішнього відео спостереження.
13	<b>2.1. Впровадження інструментів належного врядування</b>	2.1.5. Створити безпечні умови для життєдіяльності в усіх населених пунктах громади	Безпека жителів – пріоритет громади	2024-2025	Виконавчий комітет Малинської міської ради, заступник міського голови (відповідальний за комунальну сферу), ОСББ	Проведено моніторинг потреби громади щодо захисних споруди. Проаналізовано стан укриттів, проведено огляд приміщень у підвальних і цокольних поверхах будівель на території громади. Оснащено споруди необхідним обладнанням. Проведено реконструкцію, капітальний ремонт, будівництво будівель з врахуванням забезпечення укриттів та їх відповідного оснащення. Розроблено (поновлено) карти укриттів, вказівників. Проведено навчальні заходи на підприємствах, установах та організаціях щодо швидкого пересування до укриттів.
14	<b>2.1. Впровадження інструментів належного врядування</b>	2.1.5. Створити безпечні умови для життєдіяльності в усіх населених пунктах громади	Навчальні курси надання першої та невідкладної допомоги при надзвичайних ситуаціях	2024	Відділ охорони здоров'я виконавчого комітету Малинської міської ради	Організовано та проведено курси надання першої та невідкладної допомоги постраждалим внаслідок надзвичайних ситуацій, для дітей 7-11 класів, співробітників поліції, співробітників МЧС, населення громади.
15	<b>2.2. Інноваційна освіта</b>	2.2.1. Забезпечити створення	Опорні заклади освіти	2024-2025	Управління освіти, молоді,	Кількість створених опорних шкіл Кількість інноваційних методик



		інноваційних освітніх просторів та матеріально-технічне переоснащення навчальних закладів			спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Кількість оновлених транспортних засобів.
16	<b>2.2. Інноваційна освіта</b>	2.2.1. Забезпечити створення інноваційних освітніх просторів та матеріально-технічне переоснащення навчальних закладів	Енергозбереження в закладах освіти	2026	Управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Проведено заміну трубопроводів водопостачання туалетних кімнат у закладах, де спостерігаються витoki води. Проведено заміну морально та фізично застарілих світильників внутрішнього електроосвітлення на енергоефективні. Проведено ремонт внутрішніх трубопроводів, реєстрів тепло- і водопостачання закладів. Здійснено модернізацію котлів опалення котелень навчальних закладів. Проведено заміну пошкоджених вікон на нові. Проведено промивку системи опалення навчальних закладів.
17	<b>2.2. Інноваційна освіта</b>	2.2.1. Забезпечити створення інноваційних освітніх просторів та матеріально-технічне переоснащення навчальних закладів	Комфортна та безпечна нова українська школа	2024-2027	Управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Придбано меблі, модулі для кабінетів, сучасні дидактичні та ігрові матеріали, спортивний інвентар та обладнання для спортивних залів; оснащено кабінети профільного навчання, STEM-лабораторій тощо). Проведено моніторинг створення в закладах освіти освітнього середовища, вільного від будь-яких форм насильства та дискримінації, проведено інформаційно-просвітницькі заходи щодо проблематики булінгу (цькування), мобінгу та запобігання їх проявам. Створено відповідні санітарно-гігієнічні і комфортні умови для перебування та навчання дітей. Здійснено заходи з пожежної безпеки (встановлено пожежну сигналізацію; проведено просочення вогнетривким розчином дерев'яних конструкцій тощо). Забезпечено безбар'єрний доступ до будівель та приміщень закладів освіти (облаштування

						пандусів, туалетних кімнат, дверних проходів, що забезпечують можливість проїзду візком). Проведено матеріально-технічне та навчально-методичне забезпечення інклюзивного навчання (облаштування ресурсних кімнат; забезпечення відповідними навчально-методичними, дидактичними матеріалами, оргтехнікою, індивідуальними засобами навчання).
18	<b>2.2. Інноваційна освіта</b>	2.2.1. Забезпечити створення інноваційних освітніх просторів та матеріально-технічне переоснащення навчальних закладів	Здорове харчування – запорука здорової нації	2024-2027	Управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Розроблено, схвалено та впроваджено програму «Харчування дітей у закладах освіти Малинської міської територіальної громади». Проведено в установленому порядку тендери на постачання доброякісної і безпечної продукції і сировини. Запроваджено експериментальні методики здорового харчування. Проведено капітальні ремонти харчоблоків та їдалень закладів освіти. Покращено матеріально-технічні бази їдалень та харчоблоків закладів освіти. Вивчено можливість запровадження у закладах освіти програми харчування – фабрика-кухня.
19	<b>2.2. Інноваційна освіта</b>	2.2.2. Забезпечити впровадження інноваційних навчальних програм в навчальних закладах громади	Програма розвитку екологічної освіти	2025	Управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Розроблено та впроваджено Програму розвитку екологічної освіти в громаді Організовано спецкурси, факультативи, гуртки для здобуття екологічних знань Вдосконалено еколого-просвітницьку роботу викладачів Розроблено та впроваджено заходи на принципах «жива лабораторія»( livinglabs), концепції learning by doing.
20	<b>2.2. Інноваційна освіта</b>	2.2.3. Розробити і впровадити сучасні форми роботи в освіті (дистанційна, індивідуальна, екстернатна форми роботи, інклюзія, смарт-школа, демократична школа)	Інклюзивне навчання: інтеграція в освітнє середовище	2024-2027	Управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Проведено фахівцями (консультантами) ІРЦ комплексної, у тому числі повторної, психолого-педагогічної оцінки розвитку дитини та надання відповідного висновку. Створені ресурсні кімнати для реабілітації дітей Організовано спільні інтеграційні заходи, театральні постановки, арт-терапія, іпотерапія, апітерапія, комунікативна терапія (зі спеціально підготовленими тваринами)

21	<b>2.2. Інноваційна освіта</b>	2.2.4. Розвинути систему позашкільної освіти, яка відповідає потребам мешканців громади	Модернізація позашкільної освіти відповідно до потреб громади	2024-2027	Управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Удосконалено та розвинуто мережу гуртків, клубів, творчих об'єднань тощо у закладах позашкільної освіти. Зміцнено матеріально-технічну базу закладів позашкільної освіти. Збільшено охоплення дітей позашкільною освітою до 70%, з метою задоволення їх освітньо-культурних потреб, а також потреб у професійному самовизначенні і творчій самореалізації. Забезпечено умови підвищення кваліфікації педагогічних кадрів закладів позашкільної освіти. Удосконалено систему виявлення та підтримки обдарованої учнівської молоді. Створено умови для подальшого розвитку дослідницько-експериментального напрямку діяльності учнів. Створено умови для розвитку і підтримки технічного напрямку роботи гуртків.
22	<b>2.2. Інноваційна освіта</b>	2.2.5. Запровадити в громаді освіту протягом життя	Педагогічна інтернатура	2024-2027	Управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Забезпечено заклади освіти кваліфікованими працівниками Набуто фахових компетентностей, педагогічної майстерності, сформовано професійну готовність працівника до самостійної педагогічної діяльності.
23	<b>2.3. Сучасна модель громадського здоров'я</b>	2.3.1. Сприяти розбудові ефективної мережі надання первинної медичної допомоги	Поліпшення надання населенню первинної медичної допомоги	2024-2027	Відділ охорони здоров'я виконавчого комітету Малинської міської ради	Придбано нове сучасне медичне обладнання. Забезпечено медичними препаратами та медикаментами заклади охорони здоров'я громади. Забезпечено кадровий потенціал системи охорони здоров'я Відкрито кол-центр. Відкрито додатково два кабінети попереднього медичного огляду.
24	<b>2.3. Сучасна модель громадського здоров'я</b>	2.3.2. Розвивати вторинний рівень надання медичних послуг	Скринінг діагностика захворювань на рак молочної залози та легенів	2024-2027	Відділ охорони здоров'я виконавчого комітету Малинської міської ради	Організовано скринінг діагностику захворювань на рак молочної залози та легенів, з метою профілактики та раннього виявлення захворюваності. Відремонтовано приміщення.

						Закуплено обладнання Організовано робочі місця для втілення цілей. Поінформовано громадськість про здійснення діагностики. Проведено інформаційно-просвітницьку компанію серед населення громади щодо профілактики захворювань.
25	<b>2.3. Сучасна модель громадського здоров'я</b>	2.3.3. Забезпечити умови для здорового способу життя населення	Реабілітація хворих	2024-2027	Відділ охорони здоров'я виконавчого комітету Малинської міської ради	Створено необхідні умови для реабілітації, формування та реалізації соціальної активності людей. Кількість підготовленого персоналу Кількість осіб, які отримали послуги з реабілітації Кількість заходів з реабілітації
26	<b>2.3. Сучасна модель громадського здоров'я</b>	2.3.4. Розбудувати сучасну систему громадського здоров'я на основі цифровізації	Медицина для села	2024	Відділ охорони здоров'я виконавчого комітету Малинської міської ради	Придбано мобільну поліклініку. Кількість підібраних та підготовлених фахівців Кількість пацієнтів, які отримали послуги Запроваджено елементи телемедицини у сільській місцевості та забезпечено медичними препаратами, обладнанням та медикаментами наявні амбулаторії, ФАП, ФП. Висвітлено та поінформовано мешканців про проведенні заходи.
27	<b>2.4. Насичене культурно-спортивне життя громади</b>	2.4.1. Розбудувати мережу сучасних культурних закладів	Творча майстерня музичних колективів	2024-2027	Відділ культури виконавчого комітету Малинської міської ради	Придбано та встановлено звукову та світлову апаратуру. Кількість заходів Кількість учасників заходів Кількість переможців конкурсів
28	<b>2.4. Насичене культурно-спортивне життя громади</b>	2.4.1. Розбудувати мережу сучасних культурних закладів	Реконструкція Малинівського будинку культури в с. Малинівка	2025	Відділ культури виконавчого комітету Малинської міської ради	Відремонтовано культурний заклад. Кількість реалізованих розвиткових проєктів Покращено умови для культурного відпочинку мешканців та представників чеської спільноти. Зменшено відтік молоді з сільської місцевості. Покращено умови праці для працівників культури та аматорських колективів. Створено умови для проведення регулярного фестивалю «Малини».
29	<b>2.4. Насичене культурно-спортивне життя громади</b>	2.4.1. Розбудувати мережу сучасних культурних закладів	Інтерактивний бібліотечний простір в Малинській центральній публічній бібліотеці ім. Василя Скуратівського	2024-2026	Відділ культури виконавчого комітету Малинської міської ради	Проведено інвентаризацію діючого обладнання та бібліотечного фонду.. Закуплено сучасні матеріали, обладнання та прилади. Удосконалено доступ до цифрових ресурсів, електронних каталогів та інтерактивних програм.

						Осучаснено програми проведення заходів та надання послуг. Розповсюджено рекламну інформацію про інтерактивний бібліотечний простір.
30	<b>2.4. Насичене культурно-спортивне життя громади</b>	2.4.1. Розбудувати мережу сучасних культурних закладів	3D екскурсії Малинщиною	2024-2027	Відділ культури виконавчого комітету Малинської міської ради	Оцифровано об'єкти культурної спадщини. Розроблено туристичні продукти. Поширено інформацію та рекламу в друкованих виданнях та соціальних мережах. Проведено фотоконкурс із залученням дітей та ініціативної молоді.
31	<b>2.4. Насичене культурно-спортивне життя громади</b>	2.4.2. Створити умови для формування спортивної громади	Фізично активна громада	2024-2027	Управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Підвищено рівень охоплення населення руховою активністю на 1 відсоток щороку. Оновлено спортивну інфраструктуру Закуплено спортивне обладнання Запроваджено спортивно масові заходи
32	<b>2.4. Насичене культурно-спортивне життя громади</b>	2.4.3. Розвинути спортивну інфраструктуру та забезпечити її сучасним обладнанням	Капітальний ремонт приміщення Малинської дитячо-юнацької спортивної школи по вул. Героїв Малинського Підпілля	2025	Управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради	Проведено капітальний ремонт приміщення Закуплено обладнання та інвентар Створено сприятливі умови для занять руховою активністю, фізичною культурою, спортом для населення громади. Збільшено кількість населення, яке займається всіма видами фізкультурно-оздоровчої та спортивної діяльності. Кількість дітей, які займаються різними видами фізкультурно-оздоровчої діяльності
33	<b>3.1. Забудова на засадах Нового європейського Баухауса</b>	3.1.1. Розробити сучасну просторово-планувальну документацію	Сучасне освоєння простору Малинської МТГ	2024-2025	Виконавчий комітет Малинської міської ради	Ухвалено рішення міською радою про розроблення комплексного плану просторового розвитку. Сформовано робочу групу, проведено збір вихідних даних, оприлюднено дані щодо розвитку громади, проведено загальний SWOT-аналіз. Проведено консультації із стейкхолдерами. Проведено громадське обговорення проекту завдання на розроблення комплексного плану, затвердження вищезгаданого завдання. Визначено розробника комплексного плану.

						Розроблено комплексний план просторового розвитку, проведено процедуру СЕО, ухвалено документ, опубліковано.
34	<b>3.1. Забудова на засадах Нового європейського Баухауса</b>	3.1.2. Провести капітальний ремонт, реконструкцію будівель комунальних закладів, в тому числі соціальної сфери	Розбудова санітарної інфраструктури в громаді	2025-2027	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Малинської міської ради	Проведено реконструкцію вбиральні в центрі м. Малин. Передбачено можливість користування для людей з обмеженими фізичними можливостями. Забезпечено обігрів приміщення туалету в холодну пору. Застосовуватимуться антивандальні сантехнічні прилади. Встановлено біотуалети в місцях масового скупчення людей.
35	<b>3.1. Забудова на засадах Нового європейського Баухауса</b>	3.1.3. Провести реконструкцію вулиць та площі міста	Реконструкція площі Соборної в місті Малин Житомирської області	2024-2026	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Малинської міської ради	Звужено смугу руху до 3,0 м на проїзних частинах, що оточують площу та розширення тротуарів по периметру площі. Зменшено перехрестя на кутах площі та каналізування дорожнього руху. Відновлено наявні та влаштовано нові пішохідні переходи з острівцями безпеки. Оновлено покриття на тротуарах. Облаштовано велосипедні доріжки по периметру площі, в т.ч. велосипедні переїзди через усі перехрестя. Упорядковано паркування на площі (виділення місць для паркування та заборона паркування у смугах руху та тротуарах). Облаштовано автобусні зупинки. Оновлено освітлення на пл. Соборній, в т.ч. влаштування окремих ліній освітлення для тротуарів. Оновлено громадський простір всередині площі (виділення різних функціональних зон, влаштування вуличних меблів, фонтану, оновлення озеленення тощо); Забезпечено інклюзивність усіх частин площі (влаштування понижень на пішохідних переходах, пандусів біля сходів, підвищення рівня проїзної частини в місцях примикання виїздів з прилеглої території, влаштування тактильної плитки тощо).
36	<b>3.1. Забудова на засадах Нового</b>	3.1.4. Створити сучасні громадські простори на основі	Історико-культурний комплекс «Древній Малин»	2025-2027	Відділ культури виконавчого	Створено Музей під відкритим небом (скансен) на Малинському Городищі

	<b>європейського Баухауса</b>	міжнародних стандартів			комітету Малинської міської ради	Створено сучасний відкритий культурно – історичний та туристичний простір на базі міського парку ім.М. Миклухо-Маклая. Створено екологічний дендропарк «Вересковий».
37	<b>3.1. Забудова на засадах Нового європейського Баухауса</b>	3.1.5. Відновити пошкоджені об'єкти за принципом «краще ніж було»	Відновлення житлового фонду	2024-2025	Виконавчий комітет Малинської міської ради	Кількість відновлених будинків житлового фонду громади
38	<b>3.1. Забудова на засадах Нового європейського Баухауса</b>	3.1.5. Відновити пошкоджені об'єкти за принципом «краще ніж було»	Відбудова об'єктів соціальної інфраструктури	2024-2027	Відділ охорони здоров'я виконавчого комітету Малинської міської ради, управління освіти, молоді, спорту та національно-патріотичного виховання виконавчого комітету Малинської міської ради, Відділ культури виконавчого комітету Малинської міської ради	Відновлено, модернізовано та повноцінно функціонують: - 7 закладів охорони здоров'я - 3 закладів освіти - 11 закладів культури
39	<b>3.2. Модернізована та енергоефективна інфраструктура</b>	3.2.1. Підвищити енергоефективність об'єктів комунальної власності громади	Сучасна енергоефективність	2024-2027	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Малинської міської ради, комунальні заклади	Проведено енергетичний аудит об'єктів енергоспоживання. Проведено комплексну термомодернізацію комунальних закладів громади, підвищення рівня запровадження енергоефективних заходів, технологій та устаткування. Розроблено та запроваджено механізмів стимулювання зниження загального споживання електроенергії кінцевими споживачами. Здійснено промоцію заходів із підвищення енергоефективності серед населення. Створено та впроваджено Програму щодо сталого енергетичного розвитку громади.

**ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ**

37

40	<b>3.2. Модернізована та енергоефективна інфраструктура</b>	3.2.2. Підвищити енергоощадність та модернізувати системи водопостачання та водовідведення	Капітальний ремонт гідроспоруди (греблі) на р. Ірша міста Малин, Житомирської області	2024	Виконавчий комітет Малинської міської ради, заступник міського голови (відповідальний за комунальну сферу)	Проведено капітальний ремонт з модернізацією гідровузла на р. Ірша у м. Малині. Забезпечено безперебійну роботу стратегічних об'єктів з водопостачання громади. Облаштовано водосховище як рекреаційну зону, збережено локальне природне біорізноманіття.
41	<b>3.2. Модернізована та енергоефективна інфраструктура</b>	3.2.2. Підвищити енергоощадність та модернізувати системи водопостачання та водовідведення	Будівництво та модернізація об'єктів з водопостачання та водовідведення в Малинській міській територіальній громаді Житомирської області	2025-2026	Виконавчий комітет Малинської міської ради, заступник міського голови (відповідальний за комунальну сферу)	Модернізована очисна станція підйому та подачі води. Побудовано комунальні очисні споруди. Замінено застарілі водопровідні шляхи. Забезпечено безперебійне якісне водопостачання та водовідведення.
42	<b>3.2. Модернізована та енергоефективна інфраструктура</b>	3.2.3 Здійснити енергоефективну модернізацію мереж зовнішнього освітлення	Облаштування та реконструкція вуличного освітлення з використанням енергозберігаючих технологій	2024-2027	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Малинської міської ради	Здійснено моніторинг потреб населених пунктів по облаштуванню, реконструкція вуличного освітлення, заміні обладнання на енергозберігаюче. Виготовлено ПКД . Визначено підрядника робіт. Виконано роботи із облаштування та реконструкції вуличного освітлення з використанням енергозберігаючих технологій. Прийнято об'єкти в експлуатацію.
43	<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	3.3.1. Створити умови для самореалізації та самозайнятості молоді та жінок в сільській місцевості	Майстерня сільських ініціатив	2025-2026	Відділ містобудування, земельних відносин, економіки та інвестицій виконавчого комітету Малинської міської ради	Розроблено та проведено навчальні семінари трьох циклів: досвід, ідеї, дії щодо можливості запровадження неаграрних видів діяльності на селі. Здійснено підтримку, скоординовано діяльність та проведено рекламу результатів
44	<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	3.3.2. Створити зони відпочинку та дозвілля для мешканців громади із облаштуванням вільного доступу для осіб з інвалідністю	Фестиваль «Давні ремесла Малинщини»	2025-2027	Відділ культури виконавчого комітету Малинської міської ради	Створено комфортний простір для відпочинку та змістовного дозвілля мешканців громади шляхом організації фестивалю давніх ремесел Полісся, що дасть змогу перетворити центр громади - місто Малин в центр фестивального життя Житомирщини.



						Створено інтерактивний простір з відновлення давніх ремесел рідного краю Залучено туристів та майстрів різних видів ремесел. Створено гуртки народних ремесел в шкільних та позашкільних закладах.	
45	<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	3.3.3 Створити сучасні простори для комунікації та відпочинку мешканців у селах	Мобільний кінотеатр	пересувний	2025-2027	Відділ культури виконавчого комітету Малинської міської ради	Забезпечено змістовне дозвілля жителів сільських населених пунктів громади шляхом організації відкритого кінотеатру просто неба для трансляції кінокартин, спортивних подій, промоційних презентацій матеріалів на пересувному екрані, відео-арт для створення особливої атмосфери. Соціально-відповідальний імідж громади, підтримка українського кіномистецтва
46	<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	3.3.4 Розбудувати безпечну та сучасну транспортну інфраструктуру	Транспортна інфраструктура	для успішної громади	2024-2027	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Малинської міської ради,	Проведено капітальний ремонт вулиць, провулків, тротуарів громади з врахуванням розбудови інклюзивної інфраструктури. Створено комфортний дорожній зв'язок між містом та старостинськими округами. Сформовано велосипедну мережу з якісними велодоріжками та велопарковками. Виділити паркувальні зони з можливістю організації платного паркування, для урегулювання попиту на цю послугу, задля раціонального використання міського простору
47	<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	3.3.5 Проводити екологічні акції благоустрою та озеленення території громади	Джерело життя		2024	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Малинської міської ради	Водні джерела в громаді обліковані, очищені від сміття, люди мають доступ до питної води.
48	<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	3.3.6. Налагодити систему поводження з безпритульними тваринами	Притулок для тварин		2024	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Малинської міської ради, ГО, підприємець – власник ТМ ПАРА SOLO	Забезпечено безпечний простір (зменшено загрози нападу тварин, здійснено запобігання поширенню інфекцій). Підвищено рівень обізнаності поводження з тваринами.

**ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2024-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
МАЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ**

39

49	<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	3.3.7. Запровадити сучасну систему управління ТПВ	Впровадження сучасної системи управління ТПВ	2024-2027	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Малинської міської ради	Побудовано новий полігон ТПВ Забезпечено покращення санітарно-гігієнічного стану громади за рахунок придбаної техніки та контейнерів для збору ТПВ.
50	<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	3.3.8. Забезпечити раціональне використання природних ресурсів та територій	Будівництво артезіанських свердловин у населених пунктах Малинської МТГ	2025-2027	Управління житлово-комунального господарства виконавчого комітету Малинської міської ради	Проведено інвентаризацію існуючих артезіанських свердловин та аналіз стану обладнання. Розроблено схеми розміщення свердловин в кожному населеному пункті громади. Розроблено необхідну дозвільну та проєктну документацію на буріння свердловин згідно схеми. Проведено роботи із забезпечення якісною питною водою жителів громади
51	<b>3.3. Збалансований розвиток територій громади</b>	3.3.9 Розбудувати туристичну спроможність громади на засадах моделі інтегрованого кластерного підходу. Підвищити туристичну привабливість Малинської громади	Туристична спроможність громади на засадах моделі інтегрованого кластерного підходу	2027	Відділ культури виконавчого комітету Малинської міської ради	Облаштовано територію громади для прийому туристів Розроблено нові цікаві сучасні туристичні продукти, які користуються попитом Збільшено туристичний потік Підвищено рівень зайнятості в сфері гостинності Проведено заходи щодо промоції громади

